

## I priedas. Trijų įmonių socialinės atsakomybės daugiakriterinio vertinimo skaičiavimai

**I1 lentelė.** Svertinių kriterijų reikšmių sumavimas pagal SAW metodą  
**Table I1.** Summing up of the weighted criteria means' by SAW method

Kriterijai	$\tilde{r}_{ij}$			$W_i \tilde{r}_{ij}$ (normalizuoti duomenys)			$W_i \tilde{r}_{ij}$ (nenormalizuoti duomenys)		
	Įmonės			Įmonės			Įmonės		
	A	B	C	A	B	C	A	B	C
1	0,286	0,429	0,286	0,007	0,011	0,007	0,010	0,015	0,010
2	0,333	0,500	0,167	0,022	0,034	0,011	0,027	0,040	0,013
3	0,400	0,400	0,200	0,030	0,030	0,015	0,030	0,030	0,015
4	0,375	0,375	0,250	0,021	0,021	0,014	0,034	0,034	0,023
5	0,429	0,286	0,286	0,012	0,008	0,008	0,017	0,011	0,011
6	0,444	0,333	0,222	0,060	0,045	0,030	0,108	0,081	0,054
7	0,333	0,444	0,222	0,013	0,017	0,009	0,023	0,031	0,016
8	0,400	0,300	0,300	0,097	0,072	0,072	0,193	0,145	0,145
9	0,444	0,333	0,222	0,152	0,114	0,076	0,274	0,205	0,137
10	0,500	0,250	0,250	0,566	0,283	0,283	0,906	0,453	0,453
11	0,417	0,333	0,250	0,217	0,174	0,130	0,521	0,417	0,313
12	0,364	0,364	0,273	0,040	0,040	0,030	0,089	0,089	0,067
13	0,500	0,250	0,250	0,024	0,012	0,012	0,038	0,019	0,019
14	0,333	0,333	0,333	0,036	0,036	0,036	0,043	0,043	0,043
15	0,429	0,286	0,286	0,046	0,031	0,031	0,065	0,043	0,043
16	0,333	0,333	0,333	0,015	0,015	0,015	0,018	0,018	0,018
17	0,400	0,300	0,300	0,029	0,022	0,022	0,057	0,043	0,043
18	0,333	0,333	0,333	0,010	0,010	0,010	0,012	0,012	0,012
19	0,222	0,444	0,333	0,046	0,092	0,069	0,083	0,165	0,124
20	0,250	0,500	0,250	0,070	0,139	0,070	0,111	0,222	0,111
21	0,300	0,400	0,300	0,023	0,030	0,023	0,045	0,060	0,045
22	0,333	0,333	0,333	0,024	0,024	0,024	0,029	0,029	0,029
23	0,333	0,333	0,333	0,014	0,014	0,014	0,017	0,017	0,017
24	0,250	0,500	0,250	0,158	0,316	0,158	0,253	0,506	0,253
25	0,250	0,500	0,250	0,102	0,204	0,102	0,163	0,327	0,163
26	0,300	0,400	0,300	0,028	0,038	0,028	0,057	0,075	0,057
			Reikšmė:	1,862	1,832	1,299	3,223	3,132	2,233

**I2 lentelė.** Svertinės kriterijų reikšmės pagal TOPSIS metodą  
**Table I2.** Weighted criteria means by TOPSIS method

Kriterijai	$\tilde{r}_{ij}$			$W_i \tilde{r}_{ij}$ (normalizuoti duomenys)			$W_i \tilde{r}_{ij}$ (nenormalizuoti duomenys)		
	Įmonės			Įmonės			Įmonės		
	A	B	C	A	B	C	A	B	C
	0,485	0,728	0,485	0,012	0,018	0,012	0,010	0,015	0,010
1	0,535	0,802	0,267	0,036	0,054	0,018	0,027	0,040	0,013
2	0,667	0,667	0,333	0,050	0,050	0,025	0,030	0,030	0,015
3	0,640	0,640	0,426	0,036	0,036	0,024	0,034	0,034	0,023

II lentelės pabaiga

4	0,728	0,485	0,485	0,021	0,014	0,014	0,017	0,011	0,011
5	0,743	0,557	0,371	0,100	0,075	0,050	0,108	0,081	0,054
6	0,557	0,743	0,371	0,022	0,029	0,015	0,023	0,031	0,016
7	0,686	0,514	0,514	0,166	0,124	0,124	0,193	0,145	0,145
8	0,743	0,557	0,371	0,254	0,191	0,127	0,274	0,205	0,137
9	0,816	0,408	0,408	0,924	0,462	0,462	0,906	0,453	0,453
10	0,707	0,566	0,424	0,369	0,295	0,221	0,521	0,417	0,313
11	0,625	0,625	0,469	0,070	0,070	0,052	0,089	0,089	0,067
12	0,816	0,408	0,408	0,039	0,020	0,020	0,038	0,019	0,019
13	0,577	0,577	0,577	0,062	0,062	0,062	0,043	0,043	0,043
14	0,728	0,485	0,485	0,079	0,052	0,052	0,065	0,043	0,043
15	0,577	0,577	0,577	0,026	0,026	0,026	0,018	0,018	0,018
16	0,686	0,514	0,514	0,049	0,037	0,037	0,057	0,043	0,043
17	0,577	0,577	0,577	0,017	0,017	0,017	0,012	0,012	0,012
18	0,371	0,743	0,557	0,077	0,153	0,115	0,083	0,165	0,124
19	0,408	0,816	0,408	0,114	0,227	0,114	0,111	0,222	0,111
20	0,514	0,686	0,514	0,039	0,052	0,039	0,045	0,060	0,045
21	0,577	0,577	0,577	0,041	0,041	0,041	0,029	0,029	0,029
22	0,577	0,577	0,577	0,025	0,025	0,025	0,017	0,017	0,017
23	0,408	0,816	0,408	0,258	0,516	0,258	0,253	0,506	0,253
24	0,408	0,816	0,408	0,167	0,334	0,167	0,163	0,327	0,163
25	0,514	0,686	0,514	0,048	0,065	0,048	0,057	0,075	0,057

**I3 lentelė.** Kiekvieno lyginamojo varianto bendras atstumas:  $D_j^*$  iki geriausių sprendinių,  $D_j^-$  iki blogiausių sprendinių (normalizuoti duomenys)

**Table I3.** Total distance of each comparable variant:  $D_j^*$  to the best solutions,  $D_j^-$  to the worst solution (normalized data)

Atstumai	Įmonės		
	A	B	C
$D_j^*$	0,338	0,476	0,038
$D_j^-$	0,508	0,355	0,038
Reikšmė:	0,601	0,427	0,500

**I4 lentelė.** Kiekvieno lyginamojo varianto bendras atstumas:  $D_j^*$  iki geriausių sprendinių,  $D_j^-$  iki blogiausių sprendinių (nenormalizuoti duomenys)

**Table I4.** Total distance of each comparable variant:  $D_j^*$  to the best solutions,  $D_j^-$  to the worst solution (not normalized data)

Atstumai	Įmonės		
	A	B	C

$D_j^*$	0,333	0,474	0,617
$D_j^-$	0,524	0,359	0,041
Reikšmė:	0,612	0,431	0,063

**I5 lentelė.** Svertinės kriterijų reikšmės pagal VIKOR metodą**Table I5.** Weighted criteria means by VIKOR method

Kriterijai	$\tilde{r}_{ij}$			$w_i \tilde{r}_{ij}$ (normalizuoti duomenys)			$w_i \tilde{r}_{ij}$ (nenormalizuoti duomenys)		
	Įmonės			Įmonės			Įmonės		
	A	B	C	A	B	C	A	B	C
1	1,000	0,000	1,000	0,025	0,000	0,025	0,010	0,015	0,010
2	0,500	0,000	1,000	0,034	0,000	0,067	0,027	0,040	0,013
3	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	0,075	0,030	0,030	0,015
4	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	0,057	0,034	0,034	0,023
5	0,000	1,000	1,000	0,000	0,028	0,028	0,017	0,011	0,011
6	0,000	0,500	1,000	0,000	0,067	0,135	0,108	0,081	0,054
7	0,500	0,000	1,000	0,020	0,000	0,039	0,023	0,031	0,016
8	0,000	1,000	1,000	0,000	0,242	0,242	0,193	0,145	0,145
9	0,000	0,500	1,000	0,000	0,171	0,342	0,274	0,205	0,137
10	0,000	1,000	1,000	0,000	1,132	1,132	0,906	0,453	0,453
11	0,000	0,500	1,000	0,000	0,261	0,521	0,521	0,417	0,313
12	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	0,111	0,089	0,089	0,067
13	0,000	1,000	1,000	0,000	0,048	0,048	0,038	0,019	0,019
14	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,043	0,043	0,043
15	0,000	1,000	1,000	0,000	0,108	0,108	0,065	0,043	0,043
16	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,018	0,018	0,018
17	0,000	1,000	1,000	0,000	0,072	0,072	0,057	0,043	0,043
18	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,012	0,012	0,012
19	1,000	0,000	0,500	0,207	0,000	0,103	0,083	0,165	0,124
20	1,000	0,000	1,000	0,278	0,000	0,278	0,111	0,222	0,111
21	1,000	0,000	1,000	0,076	0,000	0,076	0,045	0,060	0,045
22	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,029	0,029	0,029
23	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,017	0,017	0,017
24	1,000	0,000	1,000	0,632	0,000	0,632	0,253	0,506	0,253
25	1,000	0,000	1,000	0,409	0,000	0,409	0,163	0,327	0,163
26	1,000	0,000	1,000	0,094	0,000	0,094	0,057	0,075	0,057

**I6 lentelė.**  $S_j$ ,  $R_j$ ,  $Q_j$  reikšmių apskaičiavimas (normalizuoti duomenys)**Table I6.** Calculation of  $S_j$ ,  $R_j$ ,  $Q_j$  values (normalized data)

	Įmonės		
	A	B	C
$S_j$	1,773	2,129	4,594
$R_j$	0,632	1,132	1,132
$Q_j$ (reikšmė):	0,000	0,563	1,000

17 lentelė,  $S_j$ ,  $R_j$ ,  $Q_j$  reikšmių apskaičiavimas (nenormalizuoti duomenys)  
Table I7, Calculation of  $S_j$ ,  $R_j$ ,  $Q_j$  values (not normalized data)

	Įmonės		
	A	B	C
$S_j$	3,223	3,132	2,223
$R_j$	0,906	0,506	0,453
$Q_j$ (reikšmė):	1,051	0,952	0,295

18 lentelė, Svertinės kriterijų reikšmės pagal VS metodą  
Table I8, Weighted criteria means by VS method

Kriterijai	$\tilde{r}_{ij}$			$m_{ij}$ (normalizuoti duomenys)			$m_{ij}$ (nenormalizuoti duomenys)		
	Įmonės			Įmonės			Įmonės		
	A	B	C	A	B	C	A	B	C
1	1,000	0,667	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
2	0,500	0,333	1,000	2	3	1	2	1	3
3	0,500	0,500	1,000	2,5	2,5	1	1,5	1,5	3
4	0,667	0,667	1,000	2,5	2,5	1	1,5	1,5	3
5	0,667	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
6	0,500	0,667	1,000	3	2	1	1	2	3
7	0,667	0,500	1,000	2	3	1	2	1	3
8	0,750	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
9	0,500	0,667	1,000	3	2	1	1	2	3
10	0,500	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
11	0,600	0,750	1,000	3	2	1	1	2	3
12	0,750	0,750	1,000	2,5	2,5	1	1,5	1,5	3
13	0,500	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
14	1,000	1,000	1,000	2	2	2	2	2	2
15	0,667	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
16	1,000	1,000	1,000	2	2	2	2	2	2
17	0,750	1,000	1,000	3	1,5	1,5	1	2,5	2,5
18	1,000	1,000	1,000	2	2	2	2	2	2
19	1,000	0,500	0,667	1	3	2	3	1	2
20	1,000	0,500	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
21	1,000	0,750	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
22	1,000	1,000	1,000	2	2	2	2	2	2
23	1,000	1,000	1,000	2	2	2	2	2	2
24	1,000	0,500	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
25	1,000	0,500	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
26	1,000	0,750	1,000	1,5	3	1,5	2,5	1	2,5
	Reikšmė:			58,5	59,5	38	45,5	44,5	66